

高青县教育和体育局文件

高教体字〔2022〕52号

关于进一步加强督导责任区建设完善责任督学挂牌督导制度的通知

各学区、县属学校，民办学校，局属幼儿园，局机关各科室：

为深化新时代教育督导体制机制改革，加强教育督导责任区建设，提升责任督学挂牌督导质效，根据《国家教育督导条例》《山东省督学管理办法》《山东省教育督导责任区管理办法》《山东省教育厅关于进一步加强教育督导责任区建设完善责任督学挂牌督导制度的通知》（鲁教督字〔2022〕1号）及《淄博市教育督导委员会办公室关于印发淄博市教育督导责任区工作指引的通知》（淄政教督委办〔2022〕20号）有关要求，现就进一步加强我县督导责任区建设，完善中小学、幼儿园（含民办，以下统称学校）责任督学挂牌督导制度通知如下。

一、充分认识加强督导责任区建设的意义

加强教育督导责任区建设、建立健全责任督学挂牌督导制度是国家《教育督导条例》的重要工作要求，是深化新时代教育督导体制机制改革的重要举措，是落实教育督导职能，推动教育督导工作制度化、常态化的重要途径，是督促各级政府及其有关部门和各级各类学校全面贯彻党的教育方针和教育法规政策、落实立德树人根本任务、提高管理水平、规范办学行为、提升教育教学质量具有重要意义。

二、进一步加强教育督导责任区建设

（一）优化督导责任区设置。按照“分级负责、分类管理、全面覆盖、务求实效”的原则，结合学校、幼儿园布局和规模，全县共设置9个督导责任区，县教体局主要领导及班子成员每人挂包2-3个责任区，每个责任区配备组长、责任督学和教育督导员（见附件1），覆盖所有中小学校和幼儿园，确保督导工作质量。

（二）依法履行督政职能。对责任区内政府及其有关部门以下教育事项进行督导检查：

1. 坚持教育优先发展战略，依法依规履行教育职责，落实教育法规政策等情况；

2. 依法保障教育经费投入，规范管理和使用各项教育资金，积极改善办学条件，加强教师队伍建设等情况；

3. 落实学校安全责任，校园周边安全治理，校（园）舍安全、校车安全、卫生防疫、饮用水及食品安全，学校人防、技防、物

防、消防建设，预防学生溺水和防控校园欺凌等情况；

4. 教育改革和重点任务、重大项目建设等完成情况；

5. 受教育督导部门委托，对政府履行教育职责评价相关指标及问题整改落实情况等开展实地核查；

6. 对教育重点、难点问题开展调查研究；

7. 教育督导部门根据工作需要安排的其它督导任务。

(三) 全面履行督学职能。对责任区内各级各类学校下列办学事项进行监督指导：

1. 全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，规范办学行为等情况；

2. 建立学校安全长效机制，学校内部安全责任落实，开展校（园）舍安全、校车安全、卫生防疫、饮用水及食品安全排查整治，学校人防、技防、物防、消防建设，预防学生溺水和防控校园欺凌等情况；

3. 落实国家课程方案，开齐课程、开足课时，全面提高教育教学和保教质量，促进学生德智体美劳全面发展等情况；

4. 对学校教育教学和管理工作中存在的问题，提出整改意见并督促整改落实；

5. 督促指导责任区内责任督学挂牌督导工作，参与挂牌督导绩效评价工作；

6. 及时发现总结责任区内学校先进管理和教育教学经验及典型做法，报教育督导部门选树推广；

7. 教育督导部门根据工作需要安排的其它督导任务。

三、进一步完善责任督学挂牌督导制度

(一) 配齐配强责任督学。按照国务院教育督导委员会办公室《中小学校责任督学挂牌督导办法》、教育部《幼儿园责任督学挂牌督导办法》和省市有关要求，本着分级负责、全面覆盖的原则，兼顾学前教育、小学、初中、普通高中和职业教育业务指导，从熟悉教育法律法规和方针政策的市、县级督学、教育督导员和科室业务骨干中聘任责任督学，原则上按 1 人负责不超 5 所校（园）的标准配备；督学责任区组长从局机关副科级干部、业务科室负责人中选聘，具体负责对责任区的督导工作。

(二) 规范挂牌督导方式。县政府教育督导室为学校责任督学颁发聘书和督学证，实行注册登记管理。按统一规格制作责任督学公示牌，公示牌内容包括责任督学的姓名、照片、联系方式、电子邮箱、监督电话和督导内容与职责等，悬挂在校门口外显著位置，方便群众联络与监督。

(三) 明确挂牌督导内容。责任督学挂牌督导的内容主要包括：对学校全面贯彻党的教育方针和教育法规政策、落实立德树人根本任务、规范办学（园）行为、教育教学管理、“双减”“五项管理”落实、开齐开全课程、规范社会事务进校园、减轻学校和教师负担等情况开展经常性监督指导；对校（园）务管理和制度执行情况，规范招生、收费情况，教师师德和专业发展情况，校园及周边安全治理情况，食堂、宿舍、厕所安全卫生情况，校

风、教风、学风建设等情况实施经常性督导检查。

（四）规范实地督导流程。县政府教育督导室根据年度工作任务和教育重点、难点问题及上级部署的应急性任务，制定督导内容和清单，明确标准和要求，每月 10 日前下发挂牌督导工作任务，统筹安排督学到责任区开展督导工作。责任督学在实施学校督导中，应提前制定督导计划，确定督导方案（附件 3），明确督导时间、形式、内容、要求等，设计表格、问卷等相关督导工具；到校（园）督导时应主动出示督学证，采取随机听课、查阅资料、列席会议、座谈走访、问卷调查、校园巡视、推门听课等方式，在广泛开展信息采集的基础上，对学校相关工作现状、问题、意见建议、特色亮点等进行记录，做出客观评价，填写《督导工作纪实表》（附件 4）；督导结束后对发现的问题列出清单，向学校现场反馈，一般问题由责任督学督促学校“立行立改”，重大问题应随时向责任区组长和政府教育督导机构，并报县教体局党组，提出整改意见，下达《整改通知书》（附件 5）跟踪督办，最终形成督导报告。每月 25 日前对督导开展情况、督导结果、经验做法等督导工作纪实及时上传至教育督导信息平台上传。（实地督导流程见附件 2）

四、进一步加强责任督学管理

（一）聘任与注册。县政府教育督导机构将责任督学聘任管理纳入督学队伍体系建设，为责任督学颁发聘书和督学证。定期组织督学换届，建立责任督学补充、交流、轮岗机制，原则上每

3 年调整交流一次。

（二）督学培训。将责任督学培训纳入教育管理人员年度培训计划并实施，定期开展多种的交流研讨活动，建立督学培训档案，对参加培训或交流研讨的种类、内容和时间等情况进行记录备案。督学培训采取集中培训、网络学习和个人自学相结合的方式进行，每年集中培训时间累计应不少于 40 学时。培训主要内容包括：教育法律法规、方针政策、制度和相关文件；教育学、心理学、教育管理、学校管理、应急处理与安全防范等相关理论和知识；评估与监测理论、问卷与量表等工具开发在教育督导工作中的应用；督导实施、督导规程和报告撰写等业务知识；教育督导信息管理平台使用等信息化应用知识；教育督导实践案例。持续提升督学业务能力和综合素质。新任督学培训合格后方可上岗。

（三）依法履行职责。责任督学在督导过程中，要按照有关规定要求依法依规履行职责，始终坚持秉公用权，严格执行中央八项规定精神有关要求，严禁宴请、赠送纪念品或土特产等，精简陪同人员，最大程度减轻基层负担，不得影响被督导单位正常的工作和教学秩序，客观公正开展督导检查。严禁“走过场”“闭门造车”、弄虚作假等行为。

（四）考核评价与奖惩管理。县政府教育督导室将通过平台实时调度督学责任区和责任督学工作开展情况，作为年度督导评价的重要依据，定期对各类督学政治表现、业务能力、履行职责、

工作成效等情况进行绩效评价（绩效评价办法另发）。每年通报表扬一批成效显著的督学责任区和工作绩效突出的各类督学，并按照有关文件规定，向所在单位提出培养培训、职务晋升、评优树先等的意见建议。每年评选一批优秀督导案例、督导报告、调研成果，在高青教育发布微信公众号等媒介宣传报道，择优向上级有关报刊媒体推送。对不服从工作安排、履行职责不到位、弄虚作假、徇私舞弊或存在重大失职行为、造成严重不良影响的各类督学，依据《教育督导问责办法》和我省《实施细则》等有关规定严肃追责问责。

五、进一步强化运行保障

（一）组织领导。县教体局加强对督学责任区工作的领导，局主要负责人亲自参与、率先垂范，各分管负责人全员参与、分工负责。建立督学责任区联席会议制度，定期研究督学责任区工作，听取责任区督学的工作汇报。组织对责任区督学的培训、考核和表彰，不断完善管理体制、优化运行机制，切实发挥督学责任区管理和责任督学挂牌督导督重点、导瓶颈、抓落实、促提升的积极作用。

（二）条件保障。县教体局为责任区督学开展工作提供必要的条件保障。各中小学校（幼儿园）设立责任督学办公室（可与学校教育视导员共用），并为责任督学入校实地督导提供必要的办公条件和工作环境，依法积极协助并配合督学责任区督导组、责任督学开展督导检查。

(三) 结果运用。把责任区督学的随访督导检查记录、督导报告和责任区内中小学校教育教学质量作为年度考核和表彰的重要依据。对责任督学反馈的问题整改不力、不作为等情况的，政府教育督导机构按照程序依法追责问责。

- 附件：1. 高青县中小学、幼儿园责任督学一览表
2. 实地督导流程
3. 教育督导备案表
4. 督导工作纪实表
5. 整改通知书（模板）

高青县教育和体育局
2022年10月25日

附件 1

高青县中小学、幼儿园责任督学一览表

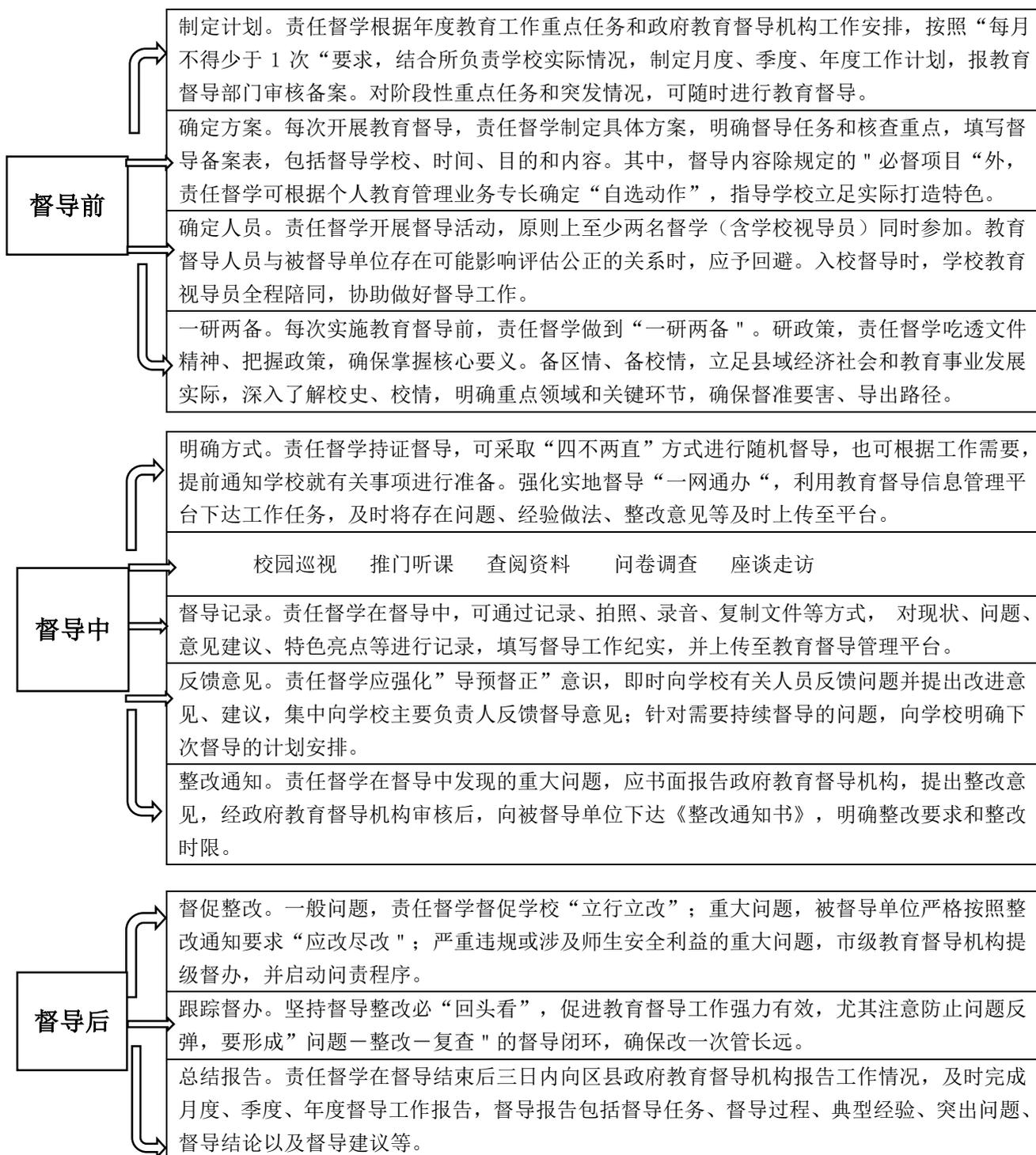
责任区	责任单位	挂包领导	组长	责任督学	学校督导员	
第一 责任区 (3处)	高青县第一中学	张鲁刚	宋文波	史玉亭 13864310324	张联合 13853300340	
	高青县鲁才高中			崔桂萍 18653333786	窦晓静 15866291876	
	高青燕园高级中学			郭莉莉 13581031479	杜恩汪 13589528361	
第二 责任区 (3处)	高青县职业中专	张鲁刚	李峰	于雷 13853366232	耿振云 13573376176	
	高青县燕园学校			田淑环 15905335625	杜恩汪 13589528361	
	高青双语学校			李峰 13608945564	王玉清 15253373602	
第三 责任区 (8处)	高青县实验中学	王爱国	赵宗朋	赵宗朋 17685608114	王昌波 13455369234	
	田镇学区中心小学 田镇学区义和小学			田镇学区义和小学 田镇学区崔张小学	孙长征 13864496766	韩超 13792176451
	田镇学区崔张幼儿园				李济林 15275941326	孙学峰 13280618061
	田镇学区中心幼儿园 高青县新世纪幼儿园					
第四 责任区 (22处)	高青县第二中学	王爱国	逯海霞	张学勇 13805333663	徐立鹏 13583341845	
	高城学区中心小学 高城学区樊林小学 高城学区田横幼儿园			高城学区田横小学 高城学区中心幼儿园 高城学区樊林幼儿园	赵艳滨 13455300969	马明科 13656442807
	高城学区闫马小学 高城学区丁夏幼儿园			高城学区李管小学 高城学区李管幼儿园	王云辉 15552699766	马明科 13656442807
	花沟学区中心小学 花沟学区耿家小学 花沟学区榆林幼儿园			花沟学区榆林小学 花沟学区中心幼儿园 花沟学区耿家幼儿园	齐佳 15953376569	贾艳玲 15605333815
	花沟学区龙桑小学 花沟学区龙桑幼儿园 花沟学区杨庄幼儿园			花沟学区唐口小学 花沟学区唐口幼儿园	李树国 13589560412	贾艳玲 15605333815

第五 责任区 (18 处)	高青县第三中学		张俊堂	李 勇	郭 群	吴继谊
					18653355616	13969376432
	常家学区中心小学	常家学区三合小学			蔡 新	于 水
	常家学区中心幼儿园	蓝天幼儿园			15866329016	8839219
	常家学区台李小学	常家镇台李幼儿园			王 亮	于 水
	常家学区天鹅湖幼儿园	常家镇郑庙幼儿园			13884616450	8839219
木李学区中心小学	木李学区中心幼儿园		张俊堂	李 勇	翟建峰	刘 娜
					13754750199	15315201171
	木李学区杨坊小学	木李学区杨坊幼儿园			宋 可	马亚男
木李学区清河幼儿园				15315219916	18653328210	
木李学区新徐小学	木李学区杜集小学		张俊堂	何 宁	何 宁	张 军
	木李学区新徐幼儿园				木李学区杜集幼儿园	13853392587
第六 责任区 (21 处)	高青县第四中学		张俊堂	何 宁	李永凯	孙凯凯
	高青县特殊教育学校				18678229078	13723999601
	青城学区中心小学	青城学区成安小学			帅聪聪	段立明
	青城学区中心幼儿园	青城学区成安幼儿园			15853365855	13589545350
	青城学区码头小学	青城学区大孙小学			张映雪	李化亮
	青城学区码头幼儿园	青城学区大孙幼儿园			15653358153	13864470219
	黑里寨学区中心小学	黑里寨学区中心幼儿园			孙 欢	翟云勇
	黑里寨学区孟集小学	黑里寨学区孟集幼儿园			13409099019	13869307545
黑里寨学区草地小学	黑里寨学区大郑幼儿园	杜颖俏	翟云勇			
黑里寨学区中店幼儿园	黑里寨学区刘镇幼儿园	1516972938	13869307545			
黑里寨学区西段幼儿园	黑里寨学区赵济明幼儿园					
第七 责任区 (17 处)	高青县第五中学		任云涛	李 波	张 陶	孙延峰
					13864496632	13754761304
	芦湖学区中心小学	芦湖学区寨子小学			樊 霞	怀大净
	芦湖学区中心幼儿园	芦湖学区寨子幼儿园			13853366235	15965013129
	芦湖学区西马幼儿园				董红梅	怀大净
	高青县浦润幼儿园	高青县蓓蕾幼儿园			13589519739	15965013129
	高青县沃龙幼儿园				高 玮	卜志范
唐坊学区中心小学	唐坊学区中心幼儿园	15253373615	13853366267			
唐坊学区和店小学	唐坊学区和店幼儿园	阮 霞	卜志范			
唐坊学区七联幼儿园		13305330818	13853366267			
唐坊学区孙集小学	唐坊学区孙集幼儿园					
唐坊学区梁孙幼儿园						

第八 责任区 (5处)	高青县第六中学	任云涛	彭延兵	彭延兵 13969300809	邵婷婷 18560896631
	高青县长江路小学			崔 姣 13964424166	朱 龙 15966995011
	高青县千乘湖小学			张 媛 13573376917	高亚平 15254458696
	高青县实验小学			孙传祥 13869344706	司娟娟 15695412961
	高青县中心路小学			郑长江 13583390589	贾善营 13583310438
第九 责任区 (11 处)	高青县实验幼儿园 高青县青苑路幼儿园 高青县东邹路幼儿园	王爱国	殷延荣	殷延荣 18678227779	杨媛媛 18753381216 郭 迪 13573376234 郭 娟 19953376268
	高青县委机关幼儿园 高青县第二实验幼儿园 高青县长江路幼儿园			方 萍 13561664166	张新娟 13869360435 郑向飞 15064376152 刘子淳 18560815695
	高青县中心路幼儿园 高青县千乘湖幼儿园 高青县国井苑幼儿园			李素青 17615655508	董亚楠 13562330867 王 静 15864489645 李艳霞 18954342627
	高青县御泉路幼儿园 高青县青城东路幼儿园			徐 洁 18678220162	赵小茜 13864498514 付宝竹 18353301240

附件 2

责任督学实地督导流程图



附件 3

教育督导备案表

责任督学		督导时间	
被督导学校			
督导方式			
重点督导内容			
备注			

附件 4

督导工作纪实表

督学姓名		日期	
被督导单位			
督导内容			
存在问题			
整改意见			
签字确认	校长：	督学：	

附件 5

整改通知书

编号：

学校（幼儿园）：

经查，你学校（幼儿园）存在以下问题：

对以上问题要采取措施，立即整改，整改情况于本通知书下发 5 个工作日内书面报淄博市人民政府教育督导室。

高青县人民政府教育督导室（章）

年 月 日

校长（园长）签字：

督学签字：

高青县教育和体育局办公室

2022年11月10日印发
